

# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre  
melhoria da qualidade e da  
produtividade de soluções,  
softwares e serviços

**WAMPS** mps  
**Br** ✓



## **Análise da Metodologia Lean - Kanban em Relação ao Nível G do MPS.Br**

Autores: Mario Jorge V. do Amaral, Rebeca C. Motta, Leonardo Barroso,  
Simone V. Silva, D.Sc.

**Apresentador: Leonardo Barroso da Silva**

Núcleo de Engenharia de Software (NES)  
Núcleo de Sistemas da Informação (NSI)  
Instituto Federal Fluminense (IFF)

# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre  
melhoria da qualidade e da  
produtividade de soluções,  
softwares e serviços

WAMPS mps  
Br 

## Introdução

Este trabalho aborda a Metodologia Lean, dentro de uma ferramenta para gerência de projetos chamada *Gestão Integrada*.

O objetivo principal do artigo é saber quais resultados esperados para se atingir o nível G do MPS.Br são atendidos pelo uso do sistema Kanban.

## IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre  
melhoria da qualidade e da  
produtividade de soluções,  
softwares e serviços

**WAMPS** mps  
**Br** ✓

### Ferramenta Gestão Integrada

Desenvolvida pelo projeto Gestão do núcleo de Engenharia de Software (NES) do Instituto Federal Fluminense (IFF).

Utilizada em projetos de software mantidos pelos Ministérios da Educação (RENAPI) e das Comunicações (GESAC).

Agrega diversas ferramentas com o objetivo de automatizar os processos do MPS.Br.

# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre  
melhoria da qualidade e da  
produtividade de soluções,  
softwares e serviços

**WAMPS** mps  
**Br** 

## Ferramenta Gestão Integrada

Principais Funcionalidades (apresentadas no WGPS 2013):

- Termo de Abertura do Projeto (TAP);
- Estrutura Analítica do Projeto (EAP);
- Lançamento, controle e consulta das tarefas vinculadas ao EAP;
- Estimativas de tamanho, complexidade, prazos e custos;
- Orçamento;
- Cronograma e diagrama de Gantt de acordo com a EAP;
- Planejamento e controle dos riscos;
- Matriz de responsabilidade por nível do EAP;

# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre melhoria da qualidade e da produtividade de soluções, softwares e serviços

**WAMPS** mps  
**Br** 

## Ferramenta Gestão Integrada

Principais Funcionalidades (apresentadas no WGPS 2013):

- Plano de comunicação;
- Plano de Projeto desenvolvido na *wiki*;
- Registro de problemas identificados e ações corretivas;
- Atas de Reuniões com geração de tarefas alocadas ao EAP;
- Plano de Ações e Metas;
- Reuniões virtuais entre os *stakeholders* através dos fóruns;
- Solicitação e Controle de Eventos pelos *stakeholders*;
- Lançamento e acompanhamento dos requisitos, com geração de tarefas;
- Relatórios Gerenciais.

# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre  
melhoria da qualidade e da  
produtividade de soluções,  
softwares e serviços

**WAMPS** mps  
**Br** 

## Metodologia Ágil – Kanban

Lean é uma metodologia baseada no uso de cartões (kanban);

Eliminação de desperdícios e foco na geração da valor do produto;

Com o fluxo de tarefas do Kanban, pode-se identificar:

- Progresso de cada atividade;
- Participação de cada membro da equipe;
- Desenvolvimento do projeto como um todo.

# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre  
melhoria da qualidade e da  
produtividade de soluções,  
softwares e serviços

**WAMPS** mps  
**Br** 

## Ferramenta Gestão Integrada

### Metodologia para implantação do sistema Kanban:

- Estudo do sistema kanban para área de desenvolvimento de software;
- Análise dos resultados esperados para o nível G do MPS.Br;
- Teste das funcionalidades do Sistema de Gestão Integrada
- Comparação entre os resultados esperados para o nível G do MPS.Br e os resultados obtidos através das funcionalidades do Kanban;

# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre melhoria da qualidade e da produtividade de soluções, softwares e serviços

**WAMPS** mps  
**Br** ✓

## Ferramenta Gestão Integrada

### Metodologia para implantação do sistema Kanban:

- Seleção de uma organização/projeto para o estudo de caso;
- Análise do processo de desenvolvimento de software da organização/projeto do estudo de caso;
- Análise dos resultados esperados para o nível G do MPS.Br em relação aos resultados obtidos através das funcionalidades do Kanban para a organização/projeto selecionada para o estudo de caso.



# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre  
melhoria da qualidade e da  
produtividade de soluções,  
softwares e serviços

**WAMPS** mps  
**Br** ✓

## Metodologia Ágil – Kanban

Na ferramenta Gestão Integrada:

- Cada tarefa com dados iniciais será alocada para os desenvolvedores;
- A tarefa então passará pelas colunas “Em Processo de Aceitação”, “Aceito” e “Em desenvolvimento”;
- Ao ser encerrada, o desenvolvedor completará os dados restantes do cartão e o moverá para a coluna “Finalizado”.

# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre melhoria da qualidade e da produtividade de soluções, softwares e serviços



## Metodologia Ágil – Kanban

### Kanban de Biblioteca Digital

Você pode arrastar e soltar tarefas entre os painéis para mudar o seu status, as configurações desse processo são definidas pelo administrador em Papéis e Permissões.

Nova Tarefa Sincronizar Ajuda com Cores

Tarefas Novas	Tarefas Selecionadas	Usuário	Em desenvolvimento	Em Processo de Aceitação	Aceito
<p> #990 - Biblioteca Digital Criar Relatório: Indicadores de acesso e Downloads</p> <p> #989 - Biblioteca Digital Criar Relatório: Gráficos de Acesso e Downloads</p> <p> #988 - Biblioteca Digital Criar Relatório: Quantidade de conteúdos e de Downloads por área.</p> <p> #987 - Biblioteca Digital Criar Relatório: Países por número de download</p> <p> #4372 - Biblioteca Digital Integrar o SAM ao ambiente de integração contínua - nsl.bd.23</p> <p> #4377 - Biblioteca Digital Implantar servidor Lucene no Ambiente de Staging - nsl.bd.30</p> <p> #4378 - Biblioteca Digital Implantar servidor Lucene no Ambiente de Integração Contínua - nsl.bd.22</p> <p> #4382 - Biblioteca Digital</p>	<p> #4583 - Biblioteca Digital Gestor não deve poder adicionar conteúdo - nsl.bd.65</p> <p> #4582 - Biblioteca Digital Criar perfil "lista de revisão" - nsl.bd.64</p> <p> #4473 - Biblioteca Digital Criar página para gerenciamento de papéis de usuários - nsl.bd.54</p> <p> #4474 - Biblioteca Digital Validar gem de acesso ao Cloudoo - nsl.bd.55</p> <p> #4433 - Biblioteca Digital Criar papéis para os usuários cadastrados na BD - nsl.bd.43</p> <p> #4430 - Biblioteca Digital Disponibilizar serviço para uso assíncrono do Cloudoo no ambiente de integração contínua - nsl.bd.49</p> <p> #4389 - Biblioteca Digital</p>		<p> #4392 - Biblioteca Digital Criar gem para acessar o serviço que fornece assincronismo ao Cloudoo - nsl.bd.33</p> <p> #4486 - Biblioteca Digital Implantar o Serviço de Armazenamento Massivo (SAM) no ambiente de staging - nsl.bd.58</p>		(Sem tarefas)
		<b>Usuário 2</b>	<p> #991 - Biblioteca Digital Criar Relatório: Mais acessados por tipo</p> <p> #3875 - Biblioteca Digital Criar estatística por acesso a documentos.</p> <p> #4347 - Biblioteca Digital Atualização de estatística de acesso de documentos automatizada.</p>	<p> #3876 - Biblioteca Digital Criar estatística de acesso.</p>	(Sem tarefas)
		<b>Usuário 3</b>	<p> #4478 - Biblioteca Digital Implementar Gráficos de Estatísticas - nsl.bd.67</p>	<p> #4459 - Biblioteca Digital Refatorar script para seleção de cursos e cursos nsl.bd.16</p>	(Sem tarefas)
		<b>Usuário 4</b>	<p> #4475 - Biblioteca Digital</p>	<p> #4345 - Biblioteca Digital</p>	(Sem tarefas)

# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre melhoria da qualidade e da produtividade de soluções, softwares e serviços

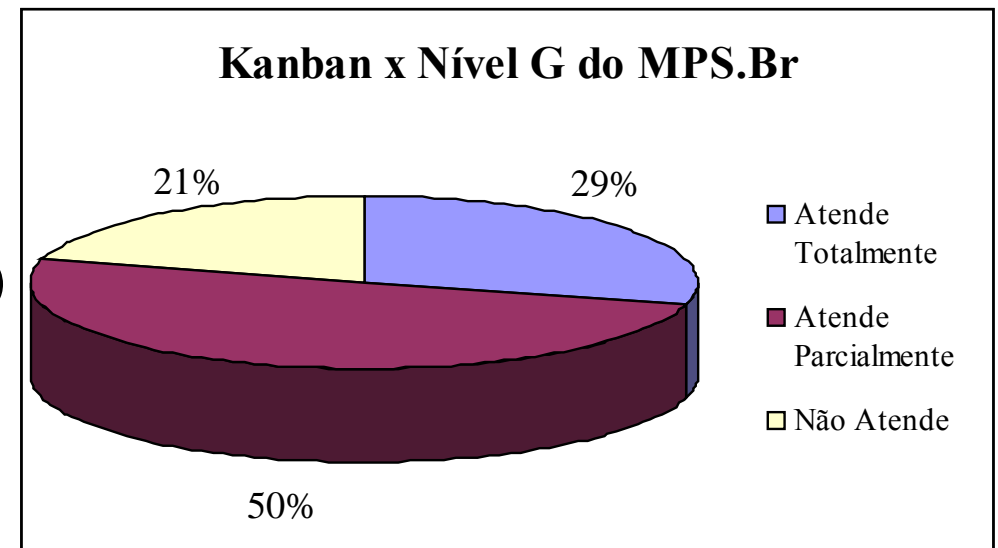
**WAMPS** mps  
**Br** ✓

## Análise do Kanban em relação ao MPS.br nível G

Para cada resultado esperado do nível G foi feita uma análise da ferramenta Kanban, classificados da seguinte maneira: Atende Totalmente (AT), Atende Parcialmente (AP) e Não Atende (NA).

### Kanban x Nível G:

- 24 resultados esperados:
  - GPR: 5 (AT), 9 (AP), 5 (NA)
  - GRE: 2 (AT), 2 (AP), 1 (NA)



# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre  
melhoria da qualidade e da  
produtividade de soluções,  
softwares e serviços

**WAMPS** mps  
**Br** ✓

## Conclusões

A ferramenta atende totalmente/parcialmente a maior parte dos resultados esperados da Gerência de Projetos e da Gerência de Requisitos.

Existência de resultados esperados que não estão no escopo de funcionalidades proposto pela ferramenta.

# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre melhoria da qualidade e da produtividade de soluções, softwares e serviços

**WAMPS** mps  
**Br** 

## Considerações Finais

A ferramenta já foi utilizada pelos seguintes órgãos do Governo Federal: MEC (através dos projetos da RENAPI/SETEC) e MC (através do projeto Formação GESAC).

A funcionalidade do Kanban foi utilizada no Projeto Biblioteca Digital do Núcleo de Sistemas de Informação (NSI) do IFF, tanto para a RENAPI como para o GESAC.

# IX Workshop Anual do MPS - WAMPS

28 a 30 de outubro Campinas (SP)

Confira as novidades sobre  
melhoria da qualidade e da  
produtividade de soluções,  
softwares e serviços

**WAMPS** mps  
**Br** 

**E-mail:**

[simonevs@iff.edu.br](mailto:simonevs@iff.edu.br)

[simonevsinfo@gmail.com](mailto:simonevsinfo@gmail.com)

[leo.barroso.silva@gmail.com](mailto:leo.barroso.silva@gmail.com)